

LIDERANÇA NA IGREJA SINODAL E NA VIDA RELIGIOSA

Fr. Martín Carbajo-Núñez, OFM*
Roma – Itália

Resumo

Este artigo explora a importância da liderança na Igreja e na vida consagrada. A mudança cultural exige que os institutos religiosos empreendam um profundo processo de transformação, guiados por uma liderança carismática e um forte compromisso com a vida fraterna. O exemplo de Francisco de Assis, junto aos ensinamentos do Sínodo 2021-2024 sobre liderança e sinodalidade são uma valiosa fonte de inspiração. São Francisco promoveu uma liderança materna e uma obediência caritativa, oferecendo uma alternativa à visão rigidamente legalista da autoridade. Seu exemplo é um convite para que todos os consagrados abracem a necessária renovação, assumindo novamente a inspiração fundacional de seu carisma.

Palavras-chave: Liderança; Vida consagrada; Sinodalidade; Francisco de Assis; Processo de transformação.

* Prof. Dr. Martín Carbajo-Núñez, OFM é doutor em teologia moral (Alfonsianum, Roma), licenciado em filologia germânica (Univ. Santiago de Compostela), mestre em comunicação social (Univ. Gregoriana, Roma). Atualmente está vinculado à Pontificia Università Antonianum (PUA) e à Pontificia Universidade Lateranense (Alfonsianum) em Roma e à University of San Diego (FST), Califórnia – Estados Unidos. ORCID: 0000-0002-2814-5688.

Abstract: This article explores the importance of leadership within the Church and consecrated life. Cultural change calls for religious institutes to undergo a deep process of transformation, guided by charismatic leadership and a strong commitment to fraternal life. The example of Francis of Assisi alongside the teachings of the 2021-2024 Synod on leadership and synodality provide valuable inspiration. St. Francis promoted maternal leadership and charitable obedience, offering an alternative to a rigidly legalistic view of authority. Inspired by him, consecrated individuals are encouraged to embrace renewal by reconnecting with the foundational inspiration and charism of each Institute.

Keywords: Leadership, Consecrated life, Synodality, Francis of Assisi, Process of transformation.

O líder na vida religiosa e nas comunidades cristãs¹ é chamado a ser uma testemunha, e não apenas um professor, vivendo a liderança como um ato de serviço generoso e altruísta. Ao fazer isso, deve imitar o exemplo do Verbo Encarnado, que “não veio para ser servido, mas para servir” (Mt 20,28). Fundada em sólido fundamento teológico, essa forma de liderança deve inspirar os outros, promovendo o discernimento, a criatividade e o compromisso integral com a vida comunitária.

O Sínodo 2021-2024 ressalta a importância da escuta, da colaboração e da tomada de decisões participativas. De forma semelhante, em 1Tim 2,13, São Paulo enfatiza qualidades essenciais da liderança cristã, como honestidade, humildade, integridade, comunicação eficaz e habilidades sólidas de organização e inspiração.

Este artigo explora a importância da liderança na Igreja Sinodal e na vida consagrada. A primeira seção apresenta três tipos de liderança comumente encontrados na sociedade contemporânea. A segunda seção examina os ensinamentos da Igreja sobre liderança e sinodalidade,

1. Índice de siglas: **AAS** = Acta Apostolicae Sedis; **CIC** = Catecismo da Igreja Católica; **CONFRnb** = Conferência Espanhola de Superiores Maiores; **Ed** = Editor; **DCE** = Deus caritas est; **EG** = Evangelii Gaudium; **EpC** = Episcopalis Communio; **CTI** = Comissão Teológica Internacional; **LG** = Lumen Gentium; **LS** = Laudato si'; **OR** = L'Osservatore Romano; **S19df** = Sínodo 2019, Documento Final; **S24df** = Sínodo 2021-2024, Documento final; **S23sr** = Sínodo 2021-2024, Relatório de Síntese; **VC** = *Vita consecrata*. Siglas franciscanas: **1Cel** = T.Celano, Vida primeira; **2Cel** = T.Celano, Vida segunda; **CtaF** = Carta aos fiéis (2ª recensão); **Adm** = Admoestações; **Cant** = Cântico do irmão sol; **LG** = Lumen gentium; **CtaL** = Carta a frei Leão; **CAss** = Compilação de Assis; **Rb** = Regra Bulada; **RE** = Regra para os eremitérios; **Rnb** = Regra não Bulada; **SalV** = Saudação às virtudes; **SpecP** = Espelho da Perfeição; Teixeira C., Fontes franciscanas e clarianas; **Test** = Testamento.

com foco especial no Sínodo 2021-2024. A terceira seção analisa as qualidades de liderança necessárias na vida religiosa durante este tempo de crise. Por fim, a quarta parte apresenta os ensinamentos de Francisco de Assis sobre liderança, propondo-os como modelo inspirador para os desafios do mundo atual².

1. A IMPORTÂNCIA DA LIDERANÇA NA VIDA SOCIAL

Em seu livro *“Comece pelo Porquê”* (Sinek 2009), Simon Sinek apresenta um modelo de três círculos concêntricos para explicar a liderança eficaz. O círculo mais interno representa o “porquê”, seguido pelo “como” e, por último, pelo “quê”. Os líderes inspiradores priorizam o “porquê” e constroem suas ações e estratégias a partir desse fundamento. Segundo Sinek, o “porquê” de um indivíduo ou organização está profundamente enraizado em suas experiências e trajetórias passadas³.

Ações e estilos de vida ganham verdadeiro significado quando todos os envolvidos entendem o “porquê” subjacente. No entanto, muitos ignoram essa base, concentrando-se no “quê” e no “como”. Embora a maioria das organizações sabe claramente “o quê” faz e “como” o faz, elas frequentemente negligenciam o “porquê”, levando-as a priorizar objetivos estreitos e utilitaristas em detrimento de um propósito social mais amplo e significativo.

Um líder centrado no “quê” prioriza a eficiência, concentrando-se em resultados e números, sem considerar as consequências negativas que isso pode causar às pessoas envolvidas. Essa abordagem pode resultar em práticas manipulativas, nas quais indivíduos são sacrificados na busca implacável por produtividade e sucesso.

Por outro lado, um estilo de liderança centrado no “como” privilegia as aparências, concentrando-se na imagem e no marketing para atrair seguidores. Em vez de oferecer um plano de ação bem definido ou promover um engajamento genuíno, essa abordagem reduz a liderança a uma exibição superficial, muitas vezes, reduzida a um espetáculo vazio de substância.

Em contraste com essas duas abordagens, a liderança baseada no “porquê” enfatiza a reflexão sobre identidade, carisma e missão,

2. Este artigo também será publicado em inglês: Carbajo-Núñez M., «Leadership in a synodal Church and in Religious Life», em *Religious: Journal of Religious and Cross-cultural Studies*, 9/1 (2025).

3. Desenvolvemos esses parágrafos mais detalhadamente em nosso livro: Carbajo, 2021, 29-34.