

ESTUDIOS FRANCISCANOS

PUBLICACIÓN PERIÓDICA DE CIENCIAS ECLESIASTICAS
DE LAS PROVINCIAS CAPUCHINAS IBÉRICAS



Volumen 126

Enero - Diciembre 2025

Nº 478 y 479

ESTUDIOS FRANCISCANOS

PUBLICACIÓN PERIÓDICA DE CIENCIAS ECLESIASTICAS
DE LAS PROVINCIAS CAPUCHINAS IBÉRICAS

SUMARIO

EL CÁNTICO DEL HERMANO SOL DE FRANCISCO DE ASÍS (1225-2025)

M. CARBAJO, El Cántico de las criaturas y la sostenibilidad. Escuchar el grito de la Tierra.	1-21
MARCOS QUESADA, El cántico del hombre total: criterios histórico-críticos para una lectura del Cántico del Hermano Sol	23-48
VALENTÍN REDONDO, El Cántico del Hermano Universal	49-76
JORDI CERVERA I VALLS, El Cántic de les Criatures, vers una síntesi teològica.	77-102

ARTÍCULOS

M. CARBAJO, Fraternidad y Madre Tierra. Todos hermanos en la casa común	103-118
M. CARBAJO, Leadership nella Chiesa sinodale e nella vita religiosa	119-134
M. CARBAJO, Francisco, El papa de los pobres que se inspiró en el Pobrecillo de Asís	135-147
M. CARBAJO, Inteligencia artificial y liderazgo: una perspectiva franciscana	149-172
ÁLVAR MADUELL, Déu està satisfet de la seva creació?	173-189
JOAN REQUESENS I PIQUER, L'autodefensa d'Arnau de Vilanova a propòsit de l'edició de la Confessio Ilerdensis	191-217
V. SERRA DE MANRESA, La represa de la vida institucional i fraterna dels frares caputxins catalans durant el franquisme	219-300
VÍCTOR PASTOR, Intervención de Frailes Franciscanos organeros guipuzcoanos en el órgano de la parroquia de Santa María de Los Arcos, años 1687 y 1688	301-324

CONGRESO ESEF 2024 (ESTIGMAS)

MARCO BARTOLI, Francisco de Asís en el monte Alvernia	325-339
MANUELA CARMENA, La herida de la indiferencia.	341-344
CRISTINA MANZANEDO, Evolución de sociedades receptoras de migrantes a sociedades plurales	345-348

NOTAS

M. A. CABODEVILLA, Uno de los nuestros. In memoriam de José Miguel Goldáraz Olaechea (1937-2025), misionero	349-362
GIANLUCA CRUDO, Cronaca della presentazione del volume <i>Lexicon Capuccinum</i>	363-366
JAYSON U. DE LA CRUZ, Medical chaplaincies of the capuchins in the Pre-World War II Manila	367-372
VÍCTOR PASTOR, Los perdones del Rey Emperador Carlos V a los navarros deservidores (1521-1524). In memoriam del P. Tarsicio de Azcona	375-426

RESEÑAS BIBLIOGRÁFICAS	427-461
----------------------------------	---------

LEADERSHIP NELLA CHIESA SINODALE E NELLA VITA RELIGIOSA

RESUMEN

Este artículo explora la importancia del liderazgo en la Iglesia y en la vida consagrada. El cambio cultural exige que los institutos religiosos emprendan un profundo proceso de transformación, guiados por un liderazgo carismático y un fuerte compromiso con la vida fraterna. El ejemplo de Francisco de Asís, junto con las enseñanzas del Sínodo 2021-2024 sobre liderazgo y sinodalidad, es una valiosa fuente de inspiración. San Francisco promovió un liderazgo materno y una obediencia caritativa, ofreciendo una alternativa a la visión rígidamente legalista de la autoridad. Su ejemplo es una invitación a que todos los consagrados abracen la necesaria renovación, asumiendo nuevamente la inspiración fundacional de su carisma.

Palabras clave: Liderazgo, Vida consagrada, Sinodalidad, Francisco de Asís, Proceso de transformación

ABSTRACT

This article explores the importance of leadership within the Church and consecrated life. Cultural change calls for religious institutes to undergo a deep process of transformation, guided by charismatic leadership and a strong commitment to fraternal life. The example of Francis of Assisi alongside the teachings of the 2021-2024 Synod on leadership and synodality provides valuable inspiration. St. Francis promoted maternal leader-

ship and charitable obedience, offering an alternative to a rigidly legalistic view of authority. Inspired by him, consecrated individuals are encouraged to embrace renewal by reconnecting with the foundational inspiration and charism of each Institute.

Key words: Leadership, Consecrated life, Synodality, Francis of Assisi, Process of transformation

* * *

Il leader nella vita religiosa e nelle comunità cristiane¹ è chiamato a essere un testimone autentico piuttosto che un semplice maestro, incarnando la leadership come un servizio generoso e disinteressato. In questo modo, deve imitare l'esempio del Verbo Incarnato, "che non è venuto per farsi servire, ma per servire" (Mt 20,28). Radicato in una solida base teologica, questo modello di leadership dovrebbe ispirare gli altri, promuovendo il discernimento, la creatività e un impegno sincero verso la vita comunitaria.

Il Sinodo 2021-2024 sottolinea l'importanza dell'ascolto, della collaborazione e del processo decisionale partecipativo. Allo stesso modo, in 1Tim 2,13, San Paolo evidenzia le qualità essenziali della leadership cristiana, quali l'onestà, l'umiltà, l'integrità, una comunicazione efficace e capacità organizzative e ispiratrici solide.

Questo articolo analizza l'importanza della leadership nella Chiesa sinodale e nella vita consacrata. Nella prima sezione vengono presentati tre tipi di leadership comunemente riscontrati nella società contemporanea. La seconda sezione si concentra sugli insegnamenti della Chiesa riguardo alla leadership e alla sinodalità, con un'attenzione particolare al Sinodo 2021-2024. La terza sezione esplora le qualità essenziali della leadership nella vita religiosa in questo tempo di crisi. Infine, la quarta parte presenta gli insegnamenti di Francesco d'Assisi sulla leadership, proponendoli come modello rilevante per il mondo di oggi².

1. Indice di sigle: **AAS** = Acta Apostolicae Sedis; **CCC** = Catechismo della Chiesa Cattolica; **CONFER** = Conferenza spagnola dei Superiori Maggiori; **CTI** = Commissione Teologica Internazionale; **Ed** = Editore; **DCE** = Deus caritas est; **EG** = Evangelii Gaudium; **EpC** = Episcopalis Communio; **LG** = Lumen Gentium; **LS** = Laudato si'; **OR** = L'Osservatore Romano; **S19df** = Sinodo 2019, documento finale; **S24df** = Sinodo 2021-2024, Documento finale; **S23sr** = Sinodo 2021-2024, Informe di sintesi; **VC** = Vita consacrata.

Sigle francescane: **2Cel** = T.Celano, Vita seconda; **2Lf** = Lettera ai fedeli; **Adm** = Ammonizioni; **Cant** = Cantico di frate Sole; **FF** = Fonti Francescani; **LtL** = Lettera a frate Leone; **CAss** = Compilazione di Assisi (Leggenda Perugina); **Rb** = Regola bollata; **RE** = Regola di vita per gli eremi; **Rnb** = Regola non bollata; **SalV** = Saluto alle Virtù; **SpecP** = Specchio di perfezione; **Test** = Testamento.

2. Questo articolo sarà pubblicato anche in lingua inglese: M. Carbajo-Núñez, *Leadership in a synodal Church and in Religious Life*, in *Religious: Journal of Religious and Cross-cultural Studies*, 9/1 (2025).

1. L'IMPORTANZA DELLA LEADERSHIP NELLA VITA SOCIALE

Nel suo libro *«Start with Why»* (Sinek 2009), Simon Sinek propone un modello basato su tre cerchi concentrici per spiegare la leadership efficace. Il cerchio più interno rappresenta il “perché”, circondato dal “come” e infine dal “cosa”. I leader ispiratori partono dal “perché”, ossia dalla motivazione più profonda. Secondo Sinek, il “perché” di una persona o di un'organizzazione è profondamente radicato nelle loro esperienze passate e nel percorso che hanno vissuto³.

Le azioni e gli stili di vita acquisiscono un vero significato quando tutti i soggetti coinvolti comprendono il “perché” sottostante. Tuttavia, troppo spesso questa dimensione fondamentale viene trascurata, dando priorità al “cosa” e al “come”. Sebbene molte organizzazioni abbiano chiaro “cosa” fanno e “come” lo fanno, tendono a ignorare il proprio “perché”, concentrandosi su obiettivi utilitaristici e limitati. Questo approccio, pur efficace a breve termine, sacrifica una più ampia finalità sociale e il valore intrinseco delle loro azioni..

Applicata alla leadership, un leader centrato sul “cosa” privilegia l'efficienza, focalizzandosi su risultati e numeri, spesso ignorando le conseguenze negative per le persone coinvolte. Questo approccio può sfociare in pratiche manipolative, sacrificando individui e valori fondamentali nel perseguimento incessante della produttività e del successo.

La leadership centrata sul “come”, invece, pone l'accento sulle apparenze, privilegiando l'immagine e il marketing al fine di affascinare i seguaci, piuttosto che offrire un piano d'azione ben definito o promuovere un autentico coinvolgimento. Questo approccio rischia di ridurre la leadership a una dimostrazione superficiale, trasformandola in uno spettacolo privo di reale sostanza e significato.

In contrasto con i due approcci precedenti, una leadership orientata al “perché” pone al centro la riflessione sull'identità, il carisma e la missione, privilegiando il significato e il senso rispetto ai risultati o alle apparenze. Questo approccio non si limita a perseguire i risultati (“cosa”) o a definire i metodi (“come”), ma si radica nell'essenza stessa dell'identità. Promuove il discernimento e il rinnovamento autentico, attraverso il recupero dell'ispirazione fondante. Invece di affidarsi a programmi rigidi, questa leadership mira a coltivare una visione condivisa capace di ispirare un sogno collettivo e di mobilitare energie verso un obiettivo comune.

Nella vita religiosa, la leadership deve guidare costantemente i consacrati a riflettere sul loro “perché”—il loro ideale, il loro sogno. Questa riflessione li aiuterà a impegnarsi più profondamente nella visione e nella missione condivisa, promuovendo un senso di scopo e un impegno totale.

3. Abbiamo sviluppato questi paragrafi in modo più approfondito nel nostro libro: Carbajo, 2021, 29-34.

ESTUDIOS FRANCISCANOS

Publicación periódica de Ciencias Eclesiásticas de las Provincias Capuchinas Ibéricas

DIRECCIÓN

José Ángel Echeverría Echeverría (Facultad de Teología del Norte de España, Sede de Vitoria)

CONSEJO DE REDACCIÓN

Jacint Duran i Boada (Facultat de Teologia de Catalunya)

Jaime Rey Escapa (Escuela Superior de Estudios Franciscanos, Madrid)

Jesús Torrecilla Ibáñez (Escuela Superior de Estudios Franciscanos, Madrid)

Fernando Ventura (Difusora Bíblica, Fátima)

CONSEJO ASESOR

Fidel Aizpurúa Donazar (Facultad de Teología del Norte de España, Sede de Vitoria)

Jordi Cervera i Valls (Facultat de Teologia de Catalunya)

Carlos Gil Arbiol (Universidad de Deusto)

M^a Mar Graña Cid (Universidad Pontificia de Comillas)

Niklaus Küster (Facultad de Teología de Lucerna)

Leonard Lehmann (Universidad Pontificia Antonianum, Roma)

Bernardo Molina Parra (Universidad Pontificia Antonianum, Roma)

Miguel Anxo Pena González (Universidad Pontificia de Salamanca)

Valentí Serra de Manresa (Facultat Antoni Gaudí, Ateneu Universitari Sant Pacià)

Traducción al inglés: Gabriel Larraya

Redacción - Recepción originales:

Estudios Franciscanos

Av. Diagonal, 450

08006 Barcelona

Teléf. (+34) 934161812

E-mail: estudiosfranciscanos@caputxins.cat

Banca March

Av. Diagonal, 405

08008 Barcelona

IBAN: ES30 0061 0164 1800 3350 0117

Swift/BIC: BMARES2M

A nombre de Estudios Franciscanos

Administración - Suscripciones:

Estudios Franciscanos

Av. Diagonal, 450

08006 Barcelona

Teléf. (+34) 934161812

E-mail: estudiosfranciscanos@caputxins.cat

Depósito Legal: 7.488 – 1960

ISSN: 0210-4393

Diagramación: Editor Service, S.L.

Precios de suscripción para el año 2025

España 26,00 €

Europa 30,00 €

Otros países 31,00 €

Número suelto 17,00 €